

## CHANGER

# MOUSLINE ADOPTE UN NOUVEAU LOGICIEL DE PILOTAGE DE LA PRODUCTION

Mouline, marque française de purée en flocons, a choisi le logiciel de pilotage de la production Infor MES [Manufacturing Execution System] d'Infor à l'issue d'un appel d'offres concurrentiel en raison de ses capacités de gestion de la production et de ses performances énergétiques. Mouline va exploiter le logiciel InforMES pour suivre et améliorer la performance de ses lignes de production, ainsi que pour optimiser la consommation d'énergie au cours d'un processus hautement énergivore pour la marque.

Depuis 1967, Mouline produit de la purée de pommes de terre déshydratée sur le site de Rosières-en-Santerre (Somme) où sont employées 170 personnes. Un quart de son chiffre d'affaires est réalisé hors de l'Hexagone, notamment en Allemagne, en Espagne et aux Pays-Bas. En octobre 2022, le fonds d'investissement FnB a racheté la marque Mouline et ses activités à Nestlé. Lorsqu'elle opérait sous la bannière du groupe agroalimentaire multinational, Mouline utilisait son système interne de gestion de la performance et de l'énergie. Mais suite à cette transaction, la marque a dû trouver une solution technologique alternative.

Après avoir évalué trois offres de MES (Manufacturing Execution System), Mouline a trouvé avec InforMES la solution optimale pour répondre à ses exigences. « Nous souhaitons nous équiper d'un système qui fournisse la visibilité en temps réel sur la performance de nos processus (TRS) et sur notre consommation d'énergie, mais aussi les données nécessaires pour guider les décisions qui amélioreront notre productivité et réduiront la facture d'énergie. La solution de pilotage de la production InforMES nous est apparue comme la plus facile à utiliser et à configurer, mais également la mieux

Réalisée par l'intégrateur Actemium Rennes, partenaire d'Infor, la mise en service du système de pilotage de la production a démarré en 2024.



Mouline souhaitait s'équiper d'un système MES qui fournisse la visibilité en temps réel sur la performance de ses processus et sur sa consommation d'énergie.

adaptée à notre façon de gérer les processus de fabrication », rapporte Hicham El Fadil, directeur des opérations et directeur de l'usine de Rosières-en-Santerre.

## MAXIMISER LE RENDEMENT DES ÉQUIPEMENTS

Mouline a intégré la méthode de maintenance productive totale TPM (Total Productive Maintenance) à ses activités de production dans l'optique de maximiser le rendement de ses équipements tout en adoptant une approche de la maintenance qui englobe l'ensemble de son organisation, de la direction générale aux opérateurs en atelier. Pour Mouline, l'expérience utilisateur visuelle et intuitive qui caractérise la solution InforMES

permettra à l'ensemble des collaborateurs concernés d'accéder aux informations dont ils ont besoin.

« La maintenance productive totale TPM est un processus axé sur l'amélioration continue. Nous cherchons à identifier les causes, la fréquence et la durée des temps d'arrêt en vue de les traiter dans le cadre de groupes de travail. Un processus qui implique environ 80 membres du personnel d'exploitation. Les décisions que nous prenons en matière de maintenance productive totale sont guidées par notre processus d'évaluation de l'efficacité globale de l'équipement TRS (Taux de rendement synthétique), une méthode de calcul qui tient compte de la disponibilité et de la performance d'un équipement, ainsi que de la qualité des produits, sur une période de 100 heures de production », précise Hicham El Fadil.

## INDICATEUR CLÉ DE PERFORMANCE

Le TRS est un indicateur clé de performance qui permet d'évaluer l'efficacité d'un appareil productif, qu'il s'agisse d'une machine, d'une ligne de production ou d'une usine entière. Un TRS de 100% signifie que l'appareil a fonctionné à sa pleine capacité, sans aucun arrêt, pendant la période de production considérée. Il a ainsi produit le nombre maximal de produits conformes aux exigences de qualité, sans aucun rebut. En d'autres termes, un TRS de 100% représente une performance optimale en matière de disponibilité, de performance et de qualité.

Le logiciel InforMES va également permettre à Mouline de gérer sa performance énergétique et à optimiser sa consommation d'énergie. « Le processus de production de Mouline utilise une grande quantité de vapeur. Notre site dispose d'une chaudière à biomasse, ainsi que d'une station d'épuration, et compte tenu du coût de l'énergie, la possibilité de comprendre et de contrôler son utilisation de manière rigoureuse se justifie pleinement d'un point de vue commercial. Nous estimons qu'il nous incombe de veiller à ce que notre entreprise fonctionne aussi durablement que possible. Ces aspects étaient précédemment pris en charge par le système de Nestlé, et il était évident que le nouveau système devrait réunir les mêmes capacités », explique Hicham El Fadil.

Le logiciel de pilotage de la production InforMES permettra à Mouline d'identifier les possibilités d'économies d'énergie et de contrôle des coûts, par exemple en éliminant la consommation inutile aux tarifs de pointe et en maîtrisant le coût de l'énergie correspondant aux différents processus de fabrication.

« Infor se concentre sur l'amélioration de la qualité et de l'efficacité de la production en fournissant les bonnes informations au bon moment à tous les acteurs présents dans les ateliers. Les raisons qui ont conduit Mouline à choisir la solution d'Infor plutôt que des solutions concurrentes renforcent notre vision de ce qui constitue un MES moderne. En effet, la solution Infor se caractérise par sa capacité d'intégration, sa grande configurabilité, sa richesse fonctionnelle et sa facilité d'utilisation pour les opérateurs », indique Frédéric Russo, Senior Vice-Président et Directeur Général, Infor, Europe du Sud et Central. ■